

# デジタル・エコノミーの進展と 競争政策

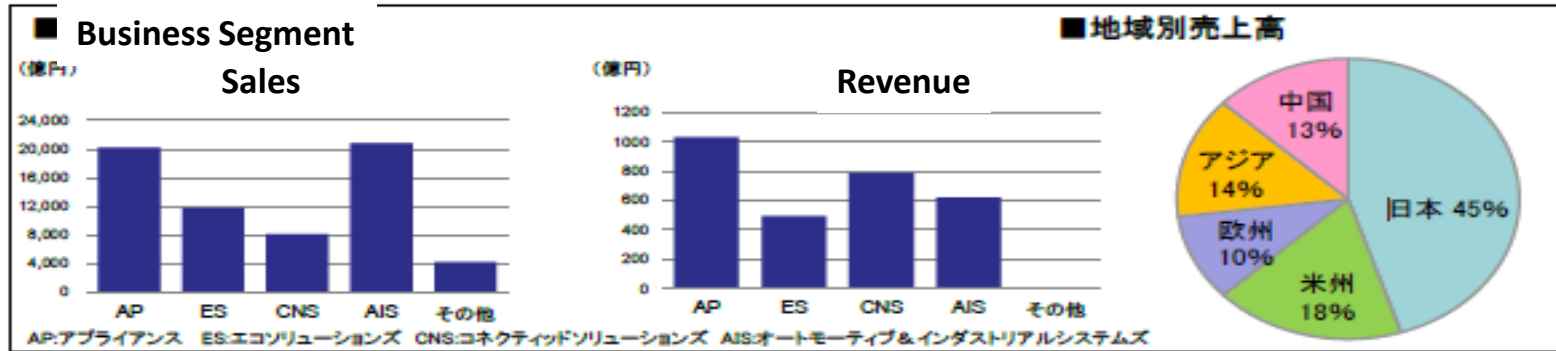
～IoT、データ、プラットフォーム・ビジネスと法～

2018年3月30日

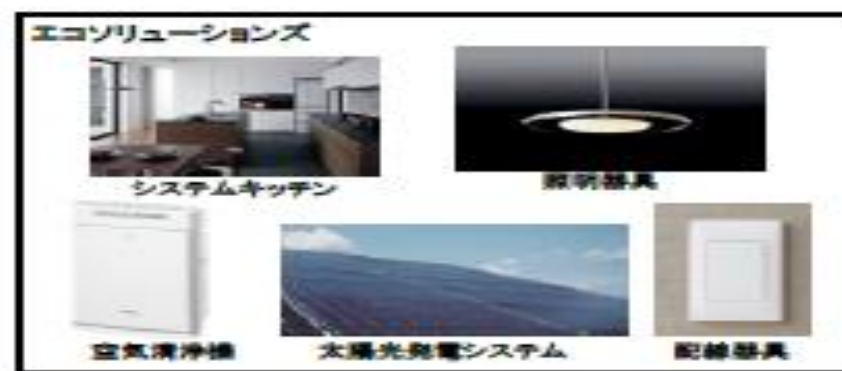
パナソニックIPマネジメント株式会社  
ライセンス部 担当部長  
福岡 則子

# Panasonic 会社紹介

## 2017年度 第3四半期累計 セグメント別情報 / 地域別売上高



## 主要商品ハイライト



## 人工知能、センシング、UI/UX、顧客価値提供

<http://www.panasonic.com/jp/corporate/technology-design/10years-vision.html>

## AI ロボティクス家電



家事からの解放

- ・ 暮らしデータ解析
- ・ 感情推定
- ・ レコメンデーション
- ・ 自動清掃/収納

## 自動運転・コンピュータ



事故・渋滞ゼロ

- ・ 障害物検知
- ・ 外界認識
- ・ 行動計画
- ・ 人状態認識

## 店舗・接客ソリューション



接客品質の向上

- ・ 多言語音声翻訳
- ・ 対話
- ・ 行動予測
- ・ 自動棚卸/補充

## 次世代物流・搬送



労働不足の解消

- ・ 対象物認識
- ・ 不定形ピッキング
- ・ 人協調作業
- ・ 自律移動

# 顧客から見た価値源泉の変化

## Portable Audio Player



テープメディア
メカ
製造力

## MD Player



MDメディア
機器ソフト
メカ
製造力

## Digital Audio Player



マーケットプレイス
インターネット
機器ソフト
製造力

## Smart Phone



アプリ群 (含iTunes)
アプリストア
インターネット
機器ソフト
製造力

## AI Speaker



IoTサービス群
AI基盤
インターネット
機器ソフト
製造力

電化の時代

デジタル化の時代

インターネットの時代

IoT+AIの時代

Analog HW



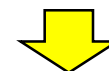
Digital HW

Digital HW



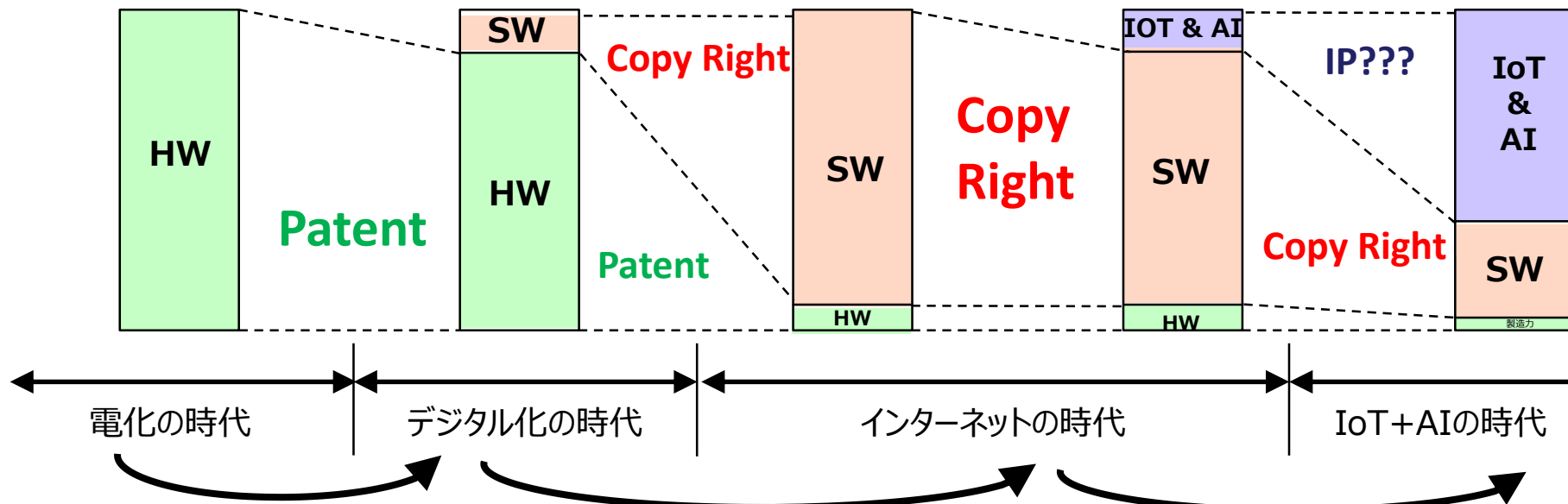
Contents / SW

Contents / SW



IOT / AI Service

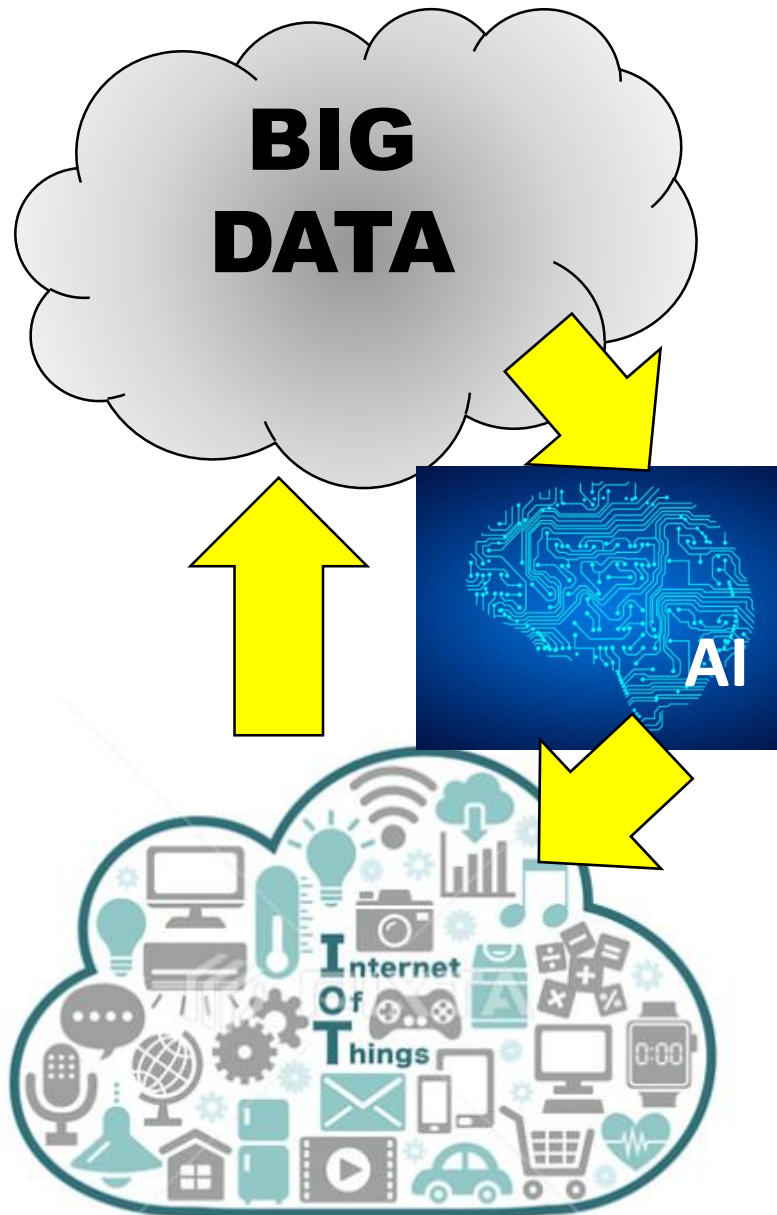
# 知的財産権からの見た変化



ライセンサー及びそのライセンシーに対する強制的特許不主張条項

オープンソースソフトウェアライセンス  
 コピーレフト  
 必須特許の無償ライセンス  
 防衛的契約解消

情報通信規格を中心とした標準必須特許の  
 FRAND宣言に関する議論



**AI & BDは現在の知的財産関連法では完全な保護が期待できない？**

それらの所有権や改変権は議論が予想される  
⇒ 個別契約で権利・義務・所有権を規定することのみが具体的対策

**データがデータを呼び、情報格差が拡大**

⇒ プラットフォーマーが主導権を持つ  
情報貧者は交渉力がない。  
プラットフォームは市場支配力を確保し易い  
⇒ Hold-UPが生じ易い環境

**IOT/AI/BD事業、関連市場の変化は急激**

革新的なサービスや事業が創出される  
法律の整備には時間を要する  
⇒ 革新的な事業を普及させる行政指導が必要。同時に、市場変化に応じた迅速で柔軟な対応が可能な行勢力を期待する

# デジタル・エコノミーの進展と 競争政策

～IoT、データ、プラットフォーム・ビジネスと法～

Thank you

ご清聴ありがとうございました

The presentation content and remarks in today's presentation are personal views, not representatives of affiliated organizations. Also, it does not indicate any legal opinion.

本日の講演での発表内容及び発言は個人的見解であり、所属組織を代表するものではありません。また、何等かの法的見解を示したものでもありません。

Noriko Fukuoka (福岡 則子)  
Panasonic IP Management