



シンガポールの企業結合規制とケーススタディ

Herbert Fung

Director (Business and Economics)

シンガポール競争消費者委員会

ディスクレーマー

本プレゼンテーションスライド及び口頭でのプレゼンテーションの内容は、講演者の考え方や意見を反映したものであり、シンガポール競争消費者委員会の立場を反映したものではありません。

シンガポールの企業結合規制

- 競争法第54条 (Cap. 50B) はシンガポールにおける商品又はサービス市場の競争を実質的に制限する結果となった、又は制限する結果になると想定される企業結合を禁止している。
- 競争法別表第3及び別表第4に基づく適用除外, ネットの経済的効率性
- 公共の利益の考慮に基づく適用除外の貿易産業大臣への申請

シンガポール競争消費者委員会(CCCS)に対する企業結合の届出

- シンガポールにおいては、自己評価に重点を置いた、義務的でない企業結合の届出制度となっている
- 市場シェアに基づいた基準。以下の場合、CCCСは審査する可能性は低い:
 - » 統合後に40%未満の市場シェアとなる場合、又は
 - » 統合後に20-40%の市場シェアとなり、かつ統合後の上位3社の累積集中度が70%未満の場合
- 異なるタイプの企業結合へのアドバイス:
 - » コンフィデンシャルアドバイス
 - » 届出前協議(PND)
 - » 1次審査
 - » 2次審査

シンガポールでのGrab-Uberの企業結合審査

- Grabの27.5%を対価としてGrabへUberの東南アジア事業を売却すること(Transaction)に係る競争法第54条(Cap. 50B)違反
- Uberは自社のApp技術及びアルゴリズムを売却しなかった
- GrabはUberのドライバーも乗せていた

暫定的問題解消措置(IMD)

鍵となるIMDの条項:

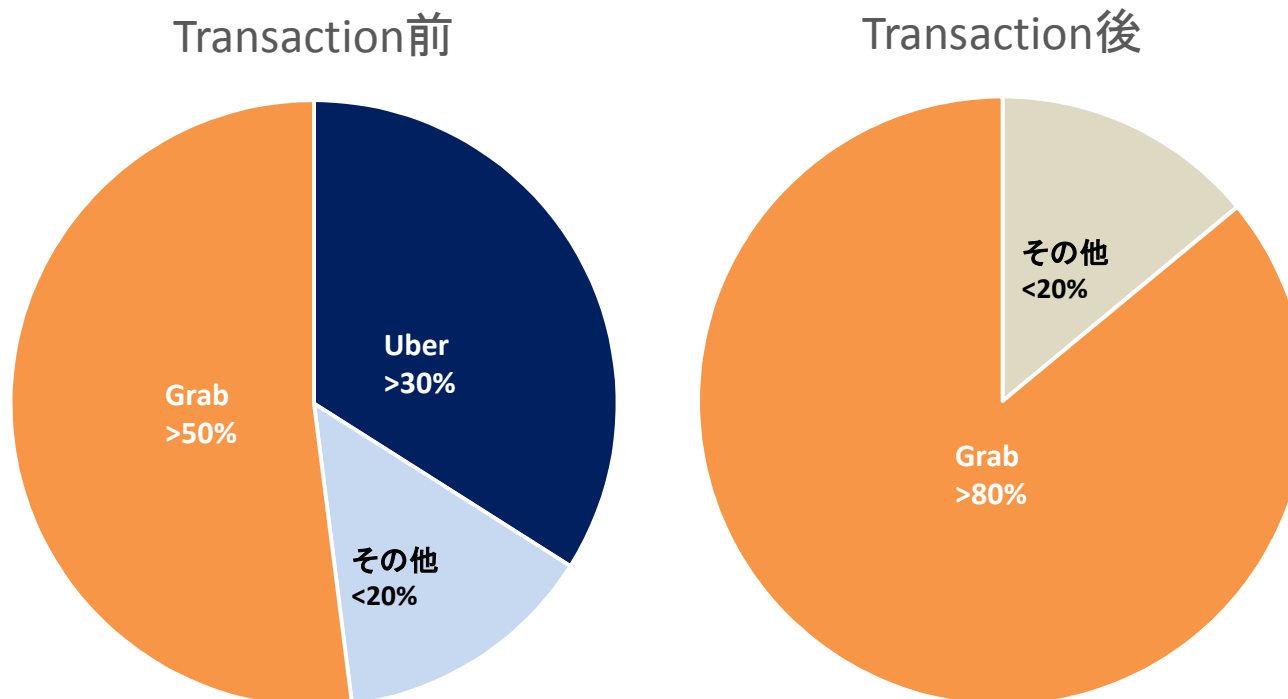
- » GrabのTransaction前における価格アルゴリズムと生産オプションの維持
- » Transaction後, Grabに参加する新たなドライバーに対して排他的義務, ロックイン期間及び契約解除手数料を設定しない
- » LCRドライバーに対してライドヘイリングプラットフォームを用いて運転することを許可する
- » Lion City Rentals(又はその自動車)を売却する先の取得者に対してあらゆる障害を除去し, 潜在的なプレーヤーが自動車を購入するに当たってのLion City Rentalsとの協議に参加することを可能にする

目的/結果:

- » ドライバー及び乗客を保護する
- » コンテスタビリティの向上と新規参入を促進する

CCCSの調査結果

Transactionを通じたGrabの最大の競争者の除去



市場シェアの数値:

- 予約制タクシー及び運転手付きプライベートハイヤーへの乗車も含む
- 流しのタクシーへの乗車は除く

CCCS の調査結果

Transactionを通じて最大の競争者を除去した後, Grabは価格を上昇させることができる

Transaction後, 有効運賃は10-15%
上昇した

Grabは 2018年7月に報酬スキーム
を変更することをアナウンスした
CCCSはドライバー及び乗客から膨
大な数の苦情を受けた



CCCSの調査結果

潜在的競争者はExclusivitiesによって妨害されており, Grabと有効に競争するための規模を得ることができない

新たなプレーヤーの市場シェアは僅少にとどまっている

	Grab	Uber	統合会社	CDG	その他全て
4月	60-70%	10-20%	80-90%	10-20%	0-5%
5月	70-80%	0-10%	80-90%	10-20%	0-5%
6月	80-90%	0%	80-90%	10-20%	0-5%

GrabのExclusivitiesにより, 潜在的競争者にとって拡大する必要があるドライバー及び自動車にアクセスすることが妨害されている

新規参入者及び潜在的新規参入者は, 競争環境を公平にするためのCCCSの介入がなければ, Grabに対して有効に競争することは困難であるとのフィードバックを行った



決定/問題解消措置

比例的かつ柔軟

- ドライバー，自動車又はレンタル会社に対してExclusivities
を行使しない
- 企業結合前の価格アルゴリズムを維持すること
- 自動車を合理的価格で売却すること
- 決定を解除するための誘因及び申請メカニズム

課された制裁

制裁の合計額: 13,001,702シンガポールドル

- CCCSは、競争を阻害するような最終的かつ不可逆的な企業結合を抑止するため、GrabとUberに対して経済的制裁を課した
- 経済的制裁の額

企業	経済的制裁金の額
Uber	6,582,055シンガポールドル
Grab	6,419,647シンガポールドル
合計	13,001,702シンガポールドル

