

令和7年（措）第10号

排 除 措 置 命 令 書

東京都豊島区北大塚一丁目21番5号

株式会社セレスポ

同代表者 代表取締役 田 代 剛

東京都港区赤坂五丁目3番1号

株式会社博報堂

同代表者 代表取締役 名 倉 健 司

東京都港区東新橋一丁目8番1号

株式会社電通

同代表者 代表取締役 佐 野 傑

東京都港区西新橋一丁目1番1号

株式会社東急エージェンシー

同代表者 代表取締役 高 坂 俊 之

東京都江東区青海一丁目1番20号

株式会社フジクリエィティブコーポレーション

同代表者 代表取締役 前 田 和 也

東京都港区西新橋二丁目14番1号

株式会社セイムトゥー

同代表者 代表取締役 坂 本 修 庸

東京都港区虎ノ門一丁目23番1号

株式会社ADKマーケティング・ソリューションズ

同代表者 代表取締役 大 山 俊 哉

公正取引委員会は、上記の者らに対し、私的独占の禁止及び公正取引の確保に関

する法律（以下「独占禁止法」という。）第7条第2項の規定に基づき、次のとおり命令する。

なお、主文、理由、別紙1及び別紙2中の用語のうち、別紙2「用語」欄に掲げるものの定義は、別紙2「定義」欄に記載のとおりである。

主 文

- 1 株式会社セレスポ（以下「セレスポ」という。）、株式会社博報堂（以下「博報堂」という。）、株式会社東急エージェンシー（以下「東急エージェンシー」という。）、株式会社フジクリエイティブコーポレーション（以下「フジクリエイティブコーポレーション」という。）、株式会社セイトゥー（以下「セイトゥー」という。）、株式会社ADKマーケティング・ソリューションズ（以下「ADKマーケティング・ソリューションズ」という。）の6社（以下「6社」という。）及び株式会社電通（以下「電通」という。）の7社（以下「7社」という。）は、それぞれ、次の事項を、取締役会において決議しなければならない。
 - (1) 別紙1記載の業務（以下「特定テストイベント・本大会業務」という。）について、7社及び株式会社電通グループ（以下「電通グループ」という。）の8社（以下「8社」という。）が、遅くとも平成30年4月2日以降（電通グループにあつては令和元年12月31日までの間、電通にあつては令和2年1月1日以降）共同して行っていた、受注すべき者又は共同企業体（以下「受注予定者」という。）を決定し、受注予定者が受注できるようにする行為を既に行っていないことを確認すること。
 - (2) 今後、相互の間において、又は他の事業者と共同して、我が国で開催されるオリンピック・パラリンピック競技大会の組織運営のために設立される法人が発注するテストイベント及びオリンピック・パラリンピック競技大会に関する運営に係る業務について、受注予定者を決定

せず、自主的に受注活動を行うこと。

- 2 7社は、それぞれ、前項に基づいて採った措置を、自社を除く6社及び組織委員会に通知し、かつ、自社の従業員に周知徹底しなければならない。これらの通知及び周知徹底の方法については、あらかじめ、公正取引委員会の承認を受けなければならない。
- 3 7社は、今後、それぞれ、相互の間において、又は他の事業者と共同して、我が国で開催されるオリンピック・パラリンピック競技大会の組織運営のために設立される法人が発注するテストイベント及びオリンピック・パラリンピック競技大会に関する運営に係る業務について、受注予定者を決定してはならない。
- 4 セレスポ及びフジクリエイティブコーポレーションは、次の(1)及び(2)の事項を行うために必要な措置を、博報堂、東急エージェンシー、セイムトゥー、ADKマーケティング・ソリューションズ及び電通は、次の(2)の事項を行うために必要な措置を、それぞれ、講じなければならない。この措置の内容については、前項で命じた措置が遵守されるために十分なものでなければならず、かつ、あらかじめ、公正取引委員会の承認を受けなければならない。
 - (1) 自社の業務の受注に関する独占禁止法の遵守についての行動指針の作成又は改定並びに役員及び従業員に対する周知徹底
 - (2) スポーツ競技大会に関する運営に係る業務の受注に関する独占禁止法の遵守についての、当該業務の営業に関わる役員及び従業員に対する定期的な研修並びに法務担当者による定期的な監査
- 5 7社は、それぞれ、第1項、第2項及び前項に基づいて採った措置を速やかに公正取引委員会に報告しなければならない。

理 由

第1 事実

1 関連事実

(1) 名宛人等の概要

ア 7社は、それぞれ、肩書地に本店を置き、特定テストイベント・本大会業務の受託事業を営んでいた者である。

なお、7社のうちADKマーケティング・ソリューションズは、平成31年1月1日、商号を株式会社アサツデー・ケイから現商号に変更した者である。

7社のうち電通は、令和2年1月1日、商号を株式会社電通承継準備会社から現商号に変更し、同日、名宛人以外の電通グループから、吸収分割により、特定テストイベント・本大会業務の受託事業の全部を承継した者である。

イ 名宛人以外の電通グループは、東京都港区東新橋一丁目8番1号に本店を置き、特定テストイベント・本大会業務の受託事業を営んでいた者である。

なお、電通グループは、令和2年1月1日、商号を株式会社電通から現商号に変更し、前記アのとおり、電通に対し、吸収分割により、特定テストイベント・本大会業務の受託事業の全部を承継させ、同日以降、特定テストイベント・本大会業務の受託事業を営んでいない。

(2) 特定テストイベント・本大会業務の発注方法等

ア(7) 組織委員会は、平成26年1月24日、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会（以下「本大会」という。）の準備及び運営に関する事業を行うこと等を目的として、東京都及び公益財団法人日本オリンピック委員会が拠出した資金により一般財団法人として設立され、平成27年1月1日、公益財団法人に改組された。

組織委員会は、令和4年6月30日までの存続期間の満了により同年7月1日に解散し、現在は清算法人として存続している。

(i) 組織委員会には、電通グループ等の従業員であって、同委員会に出向し、本大会の準備及び運営に関する業務に従事していた者（以下「出向者」という。）がいた。

イ 組織委員会は、本大会の成功のために競技運営及び大会運営の能力を高めることを目的として、本大会に先立ち、本大会で使用する各競技の会場

において、競技や会場ごとにテストイベントを計画・実施することとしていた。

ウ(7) 組織委員会は、平成29年7月頃、本大会を見据え、テストイベント関連業務（テストイベント計画立案等業務及びテストイベント実施等業務をいう。以下同じ。）を外部に委託することとした。

(4) その後、組織委員会は、テストイベント関連業務の発注方法等の検討を進め、遅くとも平成30年3月頃までに、同業務のうち、テストイベント計画立案等業務を総合評価方式による一般競争入札により発注することを決定するとともに、特段の問題がない限り、同業務を受注した者に対し、同業務のほか、その対象となる競技・会場におけるテストイベント実施等業務及び本大会運営等業務についても、特別契約により発注する方針としていた。

エ(7) 組織委員会は、平成30年4月から同年8月にかけて、テストイベント計画立案等業務である別表1記載の物件を総合評価方式の一般競争入札の方法により発注した。

(4) 組織委員会は、前記(7)の一般競争入札への参加希望者を募るに当たり、前記ウ(4)の方針を踏まえ、当該一般競争入札への参加者に対し、テストイベント実施等業務及び本大会運営等業務のコスト抑制方法の提案を課していた。

(4) 6社及び電通グループの7社は、テストイベント計画立案等業務の入札に参加した者のうち、過半を占めていた。

オ 組織委員会は、平成31年3月から令和4年2月にかけて、テストイベント計画立案等業務の受注者に対し、同業務の対象となった競技・会場におけるテストイベント実施等業務及び本大会運営等業務である別表2記載の物件を特別契約の方法により発注した。

2 合意及び実施方法等

(1) 後記(2)の合意に至る経緯

ア 平成28年9月頃、組織委員会ではテストイベントの準備が遅れていたところ、テストイベントを担当していた組織委員会の大会準備運営第一局次長（以下「次長」という。）は、同年10月、電通グループからの出向者を通じて、スポーツイベントの運営実績が豊富な電通グループに協力を求め、以降、出向者ととともに同社との間でテストイベント及び本大会の実

施に向けた協議を行っていた。

イ(7) a 次長及び電通グループは、平成29年12月以降、6社から、各社が受注を希望するテストイベント関連業務・本大会運営等業務に係る競技・会場を聴取した。

b 次長及び電通グループは、平成30年1月以降、前記aで行った聴取の内容等に基づき、特定テストイベント・本大会業務に係る競技・会場ごとに組織委員会が業務を委託する相手方の候補（以下「業務委託先候補」という。）を選定し、6社に対し、それぞれ、各社の業務委託先候補となる競技・会場について伝達した。

(4) 次長及び出向者並びに電通グループは、遅くとも平成30年4月2日までに、6社に対し、業務委託先候補を選定していること、テストイベント計画立案等業務は一般競争入札により発注される見通しであること、特段の問題がない限り、テストイベント計画立案等業務の受注者に同業務の対象となる競技・会場におけるテストイベント実施等業務及び本大会運営等業務を特別契約により発注する方針であることなどを伝えていた。

(2) 合意及び実施方法

8社は、遅くとも平成30年4月2日以降（電通グループにあっては令和元年12月31日までの間、電通にあっては令和2年1月1日以降）、特定テストイベント・本大会業務について

ア 次長及び電通グループが競技・会場ごとに選定した業務委託先候補を受注予定者とする

イ 受注予定者は、業務委託先候補とされた競技・会場のテストイベント計画立案等業務の一般競争入札に参加する

ウ 業務委託先候補として選定されなかった競技・会場のテストイベント計画立案等業務の一般競争入札には基本的に参加しない

旨の合意の下に、受注予定者を決定し、受注予定者が受注できるようにしていた。

3 実施状況

8社は、前記2(2)により、特定テストイベント・本大会業務の大部分を受注していた。

4 前記2(2)の行為が既に行われていないこと

(1) 電通グループは、前記1(1)イのとおり、令和2年1月1日、吸収分割によ

り、特定テストイベント・本大会業務の受託事業の全部を電通に承継させた。当該吸収分割に伴い、電通が電通グループに替わって前記2(2)の合意に参加したことから、電通グループは、同日以降、同合意に参加していない。

- (2) 組織委員会が存続期間の満了により解散した令和4年7月1日以降、特定テストイベント・本大会業務は発注されていない。このため、同日以降、前記2(2)の合意に基づき受注予定者を決定し、受注予定者が受注できるようにする行為は行われていないと認められる。

第2 法令の適用

前記事実によれば、8社は、共同して、特定テストイベント・本大会業務について、受注予定者を決定し、受注予定者が受注できるようにすることにより、公共の利益に反して、特定テストイベント・本大会業務の取引分野における競争を実質的に制限していたものであって、この行為は、独占禁止法第2条第6項に規定する不当な取引制限に該当し、独占禁止法第3条の規定に違反するものである。

また、前記の違反行為は既になくなっているが、7社は、いずれも、独占禁止法第7条第2項第1号に該当する者であり、違反行為が自主的に取りやめられたものではないこと等の諸事情を総合的に勘案すれば、特に排除措置を命ずる必要があると認められる。

よって、7社に対し、独占禁止法第7条第2項の規定に基づき、主文のとおり命令する。

令和7年6月23日

公 正 取 引 委 員 会

委員長 茶 谷 栄 治

委員 三 村 晶 子

委員 青 木 玲 子

委員 吉 田 安 志

委 員 泉 水 文 雄

別紙 1

組織委員会が一般競争入札の方法により発注するテストイベント計画立案等業務並びに同業務の受注者に対して特別契約の方法により発注されることとされていたテストイベント実施等業務及び本大会運営等業務

別紙 2

番号	用語	定義
1	組織委員会	公益財団法人東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会
2	東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会	第32回オリンピック競技大会（2020／東京）及び東京2020パラリンピック競技大会
3	テストイベント	大会運営能力向上のために、競技運営、テクノロジー、運営に関わる職員・関係者のテストをすることを目的とする競技大会
4	テストイベント計画立案等業務	組織委員会が発注する競技・会場ごとのテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務
5	テストイベント実施等業務	組織委員会が発注する競技・会場ごとのテストイベントの実施に係る業務
6	本大会運営等業務	組織委員会が発注する競技・会場ごとの東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の運営に係る業務
7	特別契約	単数見積により契約を締結するもの

別表 1

番号	物件名
1	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（1）（東京国際フォーラム）
2	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（2）（幕張メッセ）
3	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（3）（オリンピックアクアティクスセンター・東京辰巳国際水泳場）
4	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（4）（青海アーバンスポーツ会場・有明BMXコース）
5	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（5）（さいたまスーパーアリーナ）
6	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（6）（サッカー会場）
7	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（7）（陸上自衛隊朝霞訓練場）
8	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（8）（馬事公苑、海の森クロスカントリーコース）
9	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（9）（新国立競技場、東京体育館）
10	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（10）（国立代々木競技場）
11	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（11）（有明体操競技場）
12	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等および計画支援業務委託（12）（有明アリーナ）
13	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（13）（海の森水上競技場、カヌー・スラローム会場）
14	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（14）（釣ヶ崎海岸サーフィン会場）

番号	物件名
15	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（15）（江の島ヨットハーバー）
16	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（16）（伊豆ベロドローム、伊豆マウンテンバイクコース）
17	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（17）（日本武道館）
18	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等業務委託（18）（国技館）
19	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（19）（潮風公園）
20	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（20）（東京スタジアム・武蔵野の森総合スポーツプラザ）
21	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（21）（有明テニスの森）
22	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（22）（大井ホッケー競技場）
23	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（23）（アーチェリー会場）
24	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（24）（霞ヶ関カンツリー倶楽部）
25	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（25）（野球・ソフトボール会場）
26	対象競技のテストイベント実施に向けた計画立案等及び計画支援業務委託（26）（お台場海浜公園）

別表 2

番号	物件名
1	テストイベント実施業務委託（4）〔個別契約ウエイトリフティング〕
2	テストイベント実施業務委託（4）〔個別契約ウエイトリフティング他1競技における製作物製作・運用〕
3	テストイベント実施業務委託（4）〔個別契約ウエイトリフティングその2〕
4	ウエイトリフティングテストイベントにおけるポータブルステージの借入れ
5	テストイベント実施業務委託（4）〔個別契約パワーリフティング〕
6	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（東京国際フォーラム）
7	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（東京国際フォーラム）
8	東京国際フォーラム会場ラストマイル運営委託
9	会場運営計画書策定業務委託（幕張メッセ）
10	幕張メッセラストマイル運営計画策定委託
11	テストイベント実施業務委託（3）（馬事公苑外3会場）〔個別契約テコンドー・レスリング・ゴールボールその1〕
12	テストイベント実施業務委託（3）（馬事公苑外3会場）〔個別契約テコンドー・レスリング・ゴールボールその2〕
13	テストイベント実施業務委託（3）（馬事公苑外3会場）〔個別契約テコンドー・レスリング・ゴールボールその3〕
14	テストイベント実施業務委託（3）（馬事公苑外3会場）〔個別契約テコンドー・レスリング・ゴールボールその4〕
15	テストイベント実施業務委託（3）（馬事公苑外3会場）〔個別契約フェンシングその1〕
16	テストイベント実施業務委託（3）（馬事公苑外3会場）〔個別契約フェンシングその3〕
17	テストイベント実施業務委託（3）（馬事公苑外3会場）〔個別契約フェ

番号	物件名
	ンシングその2]
18	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（幕張メッセAホール）
19	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（幕張メッセBホール）
20	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（幕張メッセCホール）
21	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（幕張メッセAホール）
22	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（幕張メッセBホール）
23	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（幕張メッセCホール）
24	幕張メッセ会場における交通規制関連業務委託
25	幕張メッセペリメータフェンス設置に伴う周辺道路点字ブロック設置・復旧工事業務委託
26	幕張メッセ会場ラストマイル運営委託業務
27	ゴールボール競技における会場内FMラジオ放送実施に係る運営業務委託
28	幕張メッセCホール点状ブロック仮設整備業務委託
29	ラストマイルのコロナ対策実施業務委託（幕張メッセ）
30	幕張メッセAホールおよびBホールにおけるパンチカーペット養生施工及び撤去業務
31	東京2020パラリンピック競技大会ゴールボール競技運営業務委託
32	幕張メッセAホールFOP周辺備品製作及び装飾委託
33	東京オリンピック・パラリンピックテコンドー設営業務委託
34	フェンシングFOP仮設物設置施工業務委託
35	SSCBまでの拡張電源ケーブルの設置・撤去の業務委託
36	フェンシング競技運営業務委託
37	車いすフェンシング競技における競技運営関連業務委託

番号	物件名
38	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（東京アクアティクスセンター）
39	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（東京辰巳国際水泳場）
40	東京国際辰巳水泳場ほか1会場ラストマイル運営計画策定委託
41	東京2020オリンピック競技大会水泳競技（競泳・飛込・アーティスティックスイミング・水球）FOP転換及び造作物設置に係る計画策定業務委託
42	テストイベント実施業務〔水泳（競泳・飛込・AS・水球）パラ水泳〕【延期変更分】
43	テストイベント実施業務委託〔水泳（競泳・飛込・AS・水球）・パラ水泳〕（宿泊等関連費）【延期変更分】
44	水泳（水球）テストイベント実施業務委託（その1）
45	水泳（競泳、パラ水泳、アーティスティックスイミング、飛込）テストイベント実施業務委託（その1）
46	水泳（水球）テストイベント実施業務委託（その2）
47	水泳（競泳、パラ水泳、アーティスティックスイミング、飛込）テストイベント実施業務委託（その2）
48	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（東京アクアティクスセンター）
49	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（東京辰巳国際水泳場）
50	水泳（競泳、パラ水泳）テストイベントにおけるコロナウイルス対策実施業務委託
51	水泳（競泳、パラ水泳、アーティスティックスイミング、飛込）テストイベント実施業務委託（その3）
52	表彰式会場運營業務委託（その3）
53	テストイベント実施業務委託〔水泳・パラ水泳競技における製作物運用〕
54	東京2020大会における会場輸送関連業務委託（東京アクアティクスセンター、東京辰巳国際水泳場）

番号	物件名
5 5	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（東京アクアティクスセンター他1会場）
5 6	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（東京アクアティクスセンター他1会場）
5 7	東京アクアティクスセンター他1会場ラストマイル運営委託
5 8	水泳（アーティスティックスイミング）運営テスト実施業務委託
5 9	水泳（アーティスティックスイミング）運営テストにおける新型コロナウイルス対策実施業務委託
6 0	水泳競技（競泳、飛込、アーティスティックスイミング、パラ水泳）における造作物設置・撤去等及び競技運営委託
6 1	水泳競技（水球）における造作物設置・撤去等及び競技運営委託
6 2	会場輸送における新型コロナウイルス感染防止業務委託（東京アクアティクスセンター、東京辰巳国際水泳場）
6 3	テストイベント実施業務委託（1）〔個別契約自転車競技（BMXレーシング）その2〕
6 4	テストイベント実施業務委託（1）〔個別契約自転車競技（BMXレーシング）その1及びその3〕
6 5	テストイベント実施業務委託（1）〔個別契約スポーツクライミング他3競技における製作物製作・運用〕
6 6	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（青海アーバンスポーツパーク）
6 7	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（有明アーバンスポーツパーク）
6 8	テストイベント実施業務委託（1）（個別契約スポーツクライミングその1）
6 9	テストイベント実施業務委託（1）（個別契約スポーツクライミングその2）
7 0	テストイベント実施業務委託（1）（個別契約スポーツクライミングその3）
7 1	テストイベント実施業務委託〔自転車競技（BFS）・SKB〕【延期変

番号	物件名
	更分】
72	テストイベント実施業務委託〔BMXフリースタイル〕【延期変更分】 「SPT分」
73	オリンピック・パラリンピック競技大会自転車競技（BMXフリースタイル）・スケートボードテストイベント実施業務委託（その1）
74	バスケットボール（3x3）テストイベント実施業務委託（その5）
75	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（有明アーバンスポーツパーク）
76	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（青海アーバンスポーツパーク）
77	自転車競技（BMXフリースタイル）・スケートボードテストイベントコロナウイルス対策実施業務委託
78	バスケットボール（3x3）テストイベント実施業務委託（その3）
79	自転車競技（BMXフリースタイル）・スケートボードテストイベント実施業務委託（その2）
80	バスケットボール（3x3バスケットボール）テストイベント実施業務委託（その1）
81	バスケットボール（3x3バスケットボール）テストイベント実施業務委託（その2）
82	テストイベント実施業務委託〔スケートボード・3x3バスケットボール・BMXフリースタイル競技における製作物運用〕
83	バスケットボール（3x3バスケットボール）テストイベントコロナウイルス対策
84	BMXレーシング競技ゴールガントリーの製作及び設置・撤去業務委託
85	3x3バスケットボール本大会計画支援業務及び運營業務委託
86	BMXフリースタイルにおけるステッカー（ゼッケン）の買入れ
87	A S P有明アーバンスポーツパーク（BMX）におけるガントリーへのSSCBの電源設置・撤去等業務委託
88	会場運営計画書策定業務委託（さいたまスーパーアリーナ）
89	テストイベント実施業務委託（1）（個別契約バスケットボール）

番号	物件名
90	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（さいたまスーパーアリーナ）
91	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（さいたまスーパーアリーナ）
92	バスケットボール競技におけるリエゾン関連業務委託
93	さいたまスーパーアリーナ会場ラストマイル運営委託業務
94	バスケットボール競技における運営計画・準備に関する業務委託
95	バスケットボール競技における運營業務委託
96	会場運営計画書策定業務委託（埼玉スタジアム2002）
97	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（札幌ドーム）
98	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（宮城スタジアム）
99	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（埼玉スタジアム2002）
100	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（横浜国際総合競技場）
101	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務委託（茨城カシマスタジアム）
102	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（札幌ドーム）
103	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（宮城スタジアム）
104	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（茨城カシマスタジアム）
105	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（埼玉スタジアム2002）
106	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運營業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（横浜国際総合競技場）
107	埼玉スタジアム会場ラストマイル運営委託業務

番号	物件名
108	横浜国際総合競技場会場ラストマイル運営委託業務
109	札幌ドーム会場ラストマイル運営委託業務
110	宮城スタジアム会場ラストマイル運営委託業務
111	茨城カシマスタジアム会場ラストマイル運営委託業務
112	陸上自衛隊朝霞訓練場ラストマイル運営計画策定委託
113	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（陸上自衛隊朝霞訓練場）
114	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約射撃その1〕
115	跳弾防止ボード制作等業務委託
116	跳弾防止カメラカバー試作品製作委託
117	射撃テストイベント実施業務委託（その1）
118	射撃テストイベント実施業務委託（その2）
119	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（陸上自衛隊朝霞訓練場）
120	射撃テストイベントコロナウイルス対策実施業務委託
121	射撃競技射撃転換に係る業務委託
122	陸上自衛隊朝霞訓練場射撃会場ラストマイル運営委託業務
123	ラストマイルのコロナ対策実施業務委託（陸上自衛隊朝霞訓練場）
124	跳弾防止用カメラカバーの製作業務委託
125	射撃FOP仮設物設置施工業務委託
126	射撃競技運営業務委託
127	追加プレハブ設置等業務委託（陸上自衛隊朝霞訓練場）
128	テストイベント実施業務委託（3）〔個別契約馬術〕
129	テストイベント実施業務委託（3）〔個別契約馬術その2〕
130	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（馬事公苑）
131	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（海の森クロスカントリーコース）
132	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に

番号	物件名
	係るコロナ対策計画作成業務支援委託（馬事公苑）
133	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（海の森クロスカントリーコース）
134	馬事公苑会場ラストマイル運営委託
135	SFCの会場内のSSCB及びスピーカーを固定する架台設置・撤去の業務委託
136	仮設トイレ等給排水業務委託（海の森クロスカントリーコース）
137	馬術競技における競技用備品の調達及び設置・撤去等業務委託
138	海の森クロスカントリーコースにおける会場内（東⇄西）関係者輸送業務委託
139	テストイベント実施業務委託（6）〔個別契約卓球〕
140	テストイベント実施業務委託（6）〔個別契約卓球その2〕
141	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（オリンピックスタジアム）
142	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（東京体育館）
143	テストイベント実施業務委託（6）〔個別契約サッカー〕
144	陸上競技・パラ陸上競技テストイベント実施業務委託（その1）
145	テストイベント実施業務委託〔パラ陸上・陸上競技〕【延期変更分】
146	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（オリンピックスタジアム）
147	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（東京体育館）
148	陸上競技・パラ陸上競技テストイベント実施業務委託（その3）コロナウイルス対策
149	陸上競技・パラ陸上競技テストイベント実施業務委託（その2）
150	オリンピックスタジアムほか1会場ラストマイル運営委託
151	東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会開会式等オペレーション訓練に係る業務委託
152	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会

番号	物件名
	場) [個別契約パラバドミントン・ハンドボールその1]
153	テストイベント実施業務委託(6)(夢の島公園アーチェリー場外6会場) [個別契約パラバドミントン・ハンドボールその3]
154	テストイベント実施業務委託(6)(夢の島公園アーチェリー場外6会場) [個別契約パラバドミントン・ハンドボールその4]
155	テストイベント実施業務委託(6)(夢の島公園アーチェリー場外6会場) [個別契約パラバドミントン・ハンドボールその2]
156	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託(国立代々木競技場)
157	テストイベント実施業務 [車いすラグビー] 【延期変更分】
158	車いすラグビーテストイベント実施業務委託(その1)
159	車いすラグビーテストイベント実施業務委託(その2)
160	車いすラグビーテストイベント実施業務委託(その3)
161	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託(国立代々木競技場)
162	国立代々木競技場会場ラストマイル運営委託
163	ハンドボール競技におけるコートステッカー外6点の設置等業務委託
164	テストイベント実施業務委託(3)(馬事公苑外3会場) [個別契約体操(トランポリン)]
165	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託(有明体操競技場)
166	ボッチャテストイベントコート設置業務委託
167	テストイベント実施業務委託(3) [個別契約ボッチャ]
168	テストイベント実施業務委託 [体操(体操・新体操)] (運営関係費) 【延期変更分】
169	テストイベント実施業務委託 [体操・新体操]
170	体操(体操)及び体操(新体操)テストイベント実施業務委託(その1)
171	体操(体操)及び体操(新体操)テストイベント実施業務委託(その2)
172	体操(体操)及び体操(新体操)テストイベント実施業務委託(その3)
173	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に

番号	物件名
	係るコロナ対策計画作成業務支援委託（有明体操競技場）
174	テストイベント実施業務委託〔体操（新体操）競技における製作物運用〕
175	表彰式会場運営業務委託（その2）
176	体操（体操）及び体操（新体操）テストイベントコロナウイルス対策実施業務委託
177	オリンピック体操・パラリンピックボッチャにおける各種敷設設置等業務委託
178	テストイベント実施業務委託（8）（有明アリーナ）
179	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（有明アリーナ）
180	テストイベント実施業務委託（8）〔個別契約バレーボール（バレーボール）その1〕
181	テストイベント実施業務〔バレーボール（バレーボール）〕【延期変更分】
182	バレーボール（バレーボール）テストイベント実施業務委託（その1）
183	バレーボール（バレーボール）テストイベント実施業務委託（その2）
184	有明アリーナの退場オペレーションに必要な照明計画の作成、検証及び照明設置等業務委託
185	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（有明アリーナ）
186	東京2020大会における会場輸送関連業務委託（有明アリーナ）
187	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（有明アリーナ）
188	有明アリーナ会場ラストマイル運営委託
189	会場輸送における新型コロナウイルス感染防止業務委託（有明アリーナ）
190	有明会場の交通規制に伴う保安資機材の撤去、再設置業務委託
191	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約ボートその1〕
192	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約ボート（その2）〕
193	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約ボート（その4）〕

番号	物件名
194	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約ボート（その3）〕
195	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約カヌースプリント（その2）〕
196	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約カヌースプリント（その4）〕
197	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約カヌースプリント（その1）〕
198	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約カヌースプリント（その5）〕
199	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約カヌースプリント（その3）〕
200	テストイベント実施業務委託（6）〔個別契約カヌー（スラローム）その1〕
201	テストイベント実施業務委託（6）〔個別契約カヌー（スラローム）その3〕
202	テストイベント実施業務委託（6）〔個別契約カヌー（スラローム）その2〕
203	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（海の森水上競技場）
204	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（カヌースラロームセンター）
205	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約カヌースプリント（その6）〕
206	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）〔個別契約ボート（その5）〕
207	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（海の森水上競技場）
208	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（カヌー・スラロームセンター）

番号	物件名
209	カヌースラロームセンターにおけるバックドロップ設置等業務委託
210	PSA前の暑さ対策用テント設置等業務委託【海の森水上競技場】
211	カヌースラロームセンターFOPルック設置撤去等業務委託
212	カヌー・スラロームセンター会場ラストマイル運営委託
213	カヌースラローム競技用の足元シール製作及び設置撤去等業務委託
214	カヌースラローム競技におけるルック追加設置・競技用備品追加設置等業務委託
215	テストイベント実施業務委託（5）（釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ）
216	テストイベント実施業務委託（5）〔個別契約サーフィン〕
217	テストイベント実施業務委託（5）〔個別契約サーフィンその2〕
218	テストイベント実施業務委託（5）〔個別契約サーフィンにおける製作物制作・運用〕
219	釣ヶ崎海岸サーフィンビーチラストマイル運営計画策定委託
220	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ）
221	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ）
222	東京2020大会における会場輸送関連業務（釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ）
223	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ）
224	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ）
225	釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ会場ラストマイル運営委託業務
226	ラストマイルのコロナ対策実施業務委託（釣ヶ崎海岸サーフィンビーチ）
227	サーフィン競技オリンピックサーフィンフェスティバル計画等業務委託
228	テストイベント実施業務委託（10）（江の島ヨットハーバー）
229	テストイベント実施業務委託（10）〔個別契約セーリングその2〕
230	テストイベント実施業務委託（10）〔個別契約セーリングにおける製作物制作・運用〕

番号	物件名
231	テストイベント実施業務委託（10）（江の島ヨットハーバー）〔個別契約セーリングその1、その3、その4、その6〕
232	テストイベント実施業務委託（10）（江の島ヨットハーバー）（個別契約セーリングその5）
233	江ノ島ヨットハーバーラストマイル運営計画策定委託
234	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（江の島ヨットハーバー）
235	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（江の島ヨットハーバー）
236	東京2020大会における会場輸送関連業務委託（江の島ヨットハーバー）
237	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（江の島ヨットハーバー）
238	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（江の島ヨットハーバー）
239	江の島ヨットハーバー会場ラストマイル運営委託業務
240	セーリング競技におけるベニューソフトオープン期間内での新型コロナウイルス感染症対策実施業務委託
241	ラストマイルのコロナ対策実施業務委託（江の島ヨットハーバー）
242	大会スタッフ用駐車場の物品及び誘導員の調達・管理に係る業務委託（セーリング村）
243	セーリング競技競技用備品の設置撤去等業務
244	テストイベント実施業務委託（2）（大井ホッケー競技場外3会場）〔個別契約自転車競技（マウンテンバイク）その1〕
245	テストイベント実施業務委託（2）（大井ホッケー競技場外3会場）〔個別契約自転車競技（マウンテンバイク）その2〕
246	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（伊豆MTBコース）
247	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（伊豆ベロドローム）
248	テストイベント実施業務委託（自転車競技トラック）【延期変更分】

番号	物件名
249	自転車競技（トラック）テストイベント実施業務委託（その1）
250	自転車競技（トラック）テストイベント実施業務委託（その2）
251	伊豆MTBコース会場内コース整備に係る業務委託
252	自転車競技（トラック）テストイベント実施業務委託（その3）
253	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（伊豆ベロドローム）
254	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（伊豆MTBコース）
255	自転車競技（トラック）テストイベントコロナウイルス対策実施業務委託
256	テストイベント実施業務委託 [自転車競技（トラック）における製作物運用]
257	伊豆MTBコース会場、伊豆ベロドローム会場ラストマイル運営委託業務
258	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備運営業務委託（伊豆MTBコース） [修繕・清掃等]
259	APMドライバーの業務委託（伊豆MTBコース）
260	テストイベント実施業務委託（7） [個別契約柔道その1]
261	テストイベント実施業務委託（7）（個別契約空手）
262	テストイベント実施業務委託（7） [個別契約柔道その2]
263	テストイベント実施業務委託（7） [個別契約空手における製作物製作・運用]
264	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（日本武道館）
265	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（日本武道館）
266	P S A前の暑さ対策用テント設置等業務委託【日本武道館】
267	日本武道館会場ラストマイル運営委託
268	北の丸休憩所のO B S利用に係る備品の設置及び清掃の業務委託
269	柔道・空手におけるパンチカーペット施工及び撤去業務委託

番号	物件名
270	日本武道館におけるFOP設営業務委託
271	突起物処理・天板養生等にかかる契約（日本武道館）
272	カメラプラットフォーム天面養生にかかる契約（日本武道館）
273	日本武道館での空調機設置の業務委託
274	日本武道館での空調機設置の業務委託（コロナ対策分）
275	テストイベント実施業務委託（2）（大井ホッケー競技場外3会場）〔個別契約ボクシングその1〕
276	テストイベント実施業務委託（2）（大井ホッケー競技場外3会場）〔個別契約ボクシングその3〕
277	テストイベント実施業務委託（2）（大井ホッケー競技場外3会場）〔個別契約ボクシングその2〕
278	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（国技館）
279	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（国技館）
280	ボクシング競技FOPエリアパンチカーペット設置業務委託
281	国技館会場ラストマイル運営委託
282	テストイベント実施業務委託（7）（日本武道館外1会場）〔個別契約ビーチバレーボールその2〕
283	テストイベント実施業務委託（7）（日本武道館外1会場）〔個別契約ビーチバレーボールその1〕
284	テストイベント実施業務委託（7）（日本武道館外1会場）〔個別契約ビーチバレーボールその4〕
285	テストイベント実施業務委託（7）（日本武道館外1会場）〔個別契約ビーチバレーボールその3〕
286	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（潮風公園）
287	ビーチバレーボール競技砂敷設作業に伴うリモートカメラ設置・操作に係る業務委託
288	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に

番号	物件名
	係るコロナ対策計画作成業務支援委託（潮風公園）
289	ビーチバレーボール競技会場における競技用コート周辺部ゴムチップ施工
290	ビーチバレーボール競技用備品設置業務委託
291	テストイベント実施業務委託（4）（東京国際フォーラム外3会場）〔個別契約近代五種その1〕
292	テストイベント実施業務委託（4）〔個別契約近代五種その2〕
293	テストイベント実施業務委託（4）〔個別契約バドミントン〕
294	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（武蔵野の森総合スポーツプラザ）
295	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（東京スタジアム）
296	テストイベント実施業務〔ラグビー〕に係る現地仮設電源工事【延期変更分】
297	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（東京スタジアム）
298	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（武蔵野の森総合スポーツプラザ）
299	ラグビー運営テストイベント実施業務委託（その1）
300	PSA前の暑さ対策用テント設置等業務委託【東京スタジアム・武蔵野の森総合スポーツプラザ】
301	武蔵野の森総合スポーツプラザ他1会場ラストマイル運営委託
302	近代五種競技における標的台一式（ターゲットスタンド）外23点の調達および設置・転換・撤去業務委託
303	テストイベント実施業務委託（4）〔個別契約テニス・車いすテニス〕
304	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（有明テニスの森）
305	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（有明テニスの森）
306	テストイベント実施業務委託（2）（大井ホッケー競技場外3会場）〔個

番号	物件名
	別契約ホッケーその2]
307	テストイベント実施業務委託(2)(大井ホッケー競技場外3会場)[個別契約ホッケーその1]
308	テストイベント実施業務委託(2)(大井ホッケー競技場外3会場)[個別契約ホッケーその3]
309	テストイベント実施業務委託(2)(大井ホッケー競技場外3会場)[個別契約ホッケーその4]
310	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託(大井ホッケー競技場)
311	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託(大井ホッケー競技場)
312	ホッケー競技競技運営業務委託(その1)
313	PSA前の暑さ対策用テント設置等業務委託【大井ホッケー競技場】
314	大井ホッケー競技場バンプインバンプアウト期間にかかる交通管理業務委託
315	ホッケー競技競技運営業務委託(その2)
316	大井ホッケー競技場会場ラストマイル運営委託
317	テストイベント実施業務委託(6)(夢の島公園アーチェリー場外6会場)[個別契約アーチェリー]
318	テストイベント実施業務委託(6)(夢の島公園アーチェリー場外6会場)[個別契約アーチェリー(その2)]
319	テストイベント実施業務委託(6)(夢の島公園アーチェリー場外6会場)[個別契約アーチェリー(その3)]
320	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託(夢の島公園アーチェリー場)
321	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託(夢の島公園アーチェリー場)
322	PSA前の暑さ対策用テント設置等業務委託【夢の島公園アーチェリー場】
323	オリンピック・パラリンピック競技大会アーチェリー競技FOP周辺製

番号	物件名
	作設置撤去等業務委託
324	夢の島公園アーチェリー会場ラストマイル運営委託
325	アーチェリー競技コロナ対策検証テストに係る補助業務委託
326	テストイベント実施業務委託（1）（個別契約ゴルフ）
327	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（霞ヶ関カンツリー倶楽部）
328	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（霞ヶ関カンツリー倶楽部）
329	霞ヶ関カンツリー倶楽部会場ラストマイル運営委託業務
330	仮設トイレ等給排水業務委託（霞ヶ関カンツリー倶楽部）
331	ゴルフ競技競技運営委託（その3・競技用備品の買入れ等）
332	テストイベント実施業務委託（1）（福島あづま球場）〔個別契約ソフトボールその1〕
333	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（福島あづま球場）
334	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務委託（横浜スタジアム）
335	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（福島あづま球場）
336	オリンピック・パラリンピック競技大会運営に関する準備・運営業務に係るコロナ対策計画作成業務支援委託（横浜スタジアム）
337	横浜スタジアム会場ラストマイル運営委託業務
338	福島あづま球場会場ラストマイル運営委託業務
339	ソフトボール競技用フェンスカバー設置等業務委託
340	テストイベント実施業務委託（9）〔個別契約マラソンスイミングその1〕
341	テストイベント実施業務委託（9）〔個別契約マラソンスイミングその2〕
342	テストイベント実施業務委託（9）〔個別契約マラソンスイミングその3〕

番号	物件名
343	水泳競技（マラソンスイミング）における製作物の製作・設置・撤去等及び競技運営委託
344	テストイベント実施業務委託（4）（東京国際フォーラム外3会場）
345	テストイベント実施業務委託（9）（東京アクアティクスセンター外2会場）
346	テストイベント実施業務委託（1）（青海アーバンスポーツパーク外4会場）
347	テストイベント実施業務委託（3）（馬事公苑外3会場）
348	テストイベント実施業務委託（7）（日本武道館外1会場）
349	テストイベント実施業務委託（2）（大井ホッケー競技場外2会場）
350	テストイベント実施業務委託（6）（夢の島公園アーチェリー場外6会場）
351	テストイベント実施業務委託（6）〔個別契約アーチェリー他3競技における製作物製作・運用〕
352	アーバンフェスティバルの実施に向けた実施計画検討支援業務委託
353	センタープロムナードを中心とした臨海副都心エリアの実施計画検討支援業務委託
354	札幌ドーム他8会場ラストマイル運営計画策定委託
355	静岡会場ラストマイル運営計画策定委託
356	テストイベント実施業務委託（9）〔個別契約マラソンスイミング他2競技における製作物製作・運用〕
357	テストイベント実施業務委託（3）〔個別契約体操他3競技における製作物製作・運用〕
358	テストイベント実施業務委託（2）（大井ホッケー競技場外3会場）〔個別契約ホッケー他2競技における製作物製作・運用〕
359	国技館ほか2会場ラストマイル運営計画策定委託
360	東京国際フォーラムほか2会場ラストマイル運営計画策定委託
361	日本武道館ほか1会場ラストマイル運営計画策定委託
362	馬事公苑ほか3会場ラストマイル運営計画策定委託
363	青海アーバンスポーツパークほか3会場ラストマイル運営計画策定委託

番号	物件名
364	オリンピックスタジアムほか5会場ラストマイル運営計画策定委託
365	オリンピックプロムナードを中心とした臨海副都心エリアの準備・運営業務委託
366	アーバンフェスティバルの計画準備等業務委託
367	2021年夏の開催におけるオリンピックプロムナードを中心としたトーキョーウォーターフロントシティエリアの運営計画検討支援業務委託
368	TWFCラストマイル運営計画更新業務
369	表彰式会場運営業務委託（その4）
370	テストイベント実施業務委託〔射撃・陸上・パラ陸上競技における制作物運用〕
371	表彰式会場運営業務委託
372	表彰式会場運営業務委託（その7）
373	表彰式会場運営業務委託（その6）
374	表彰式会場運営業務委託（その5）
375	東京2020大会における会場輸送関連業務委託（東京国際フォーラム他3会場）
376	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（東京国際フォーラム他3会場）
377	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（東京国際フォーラム他3会場）
378	東京2020大会における会場輸送関連業務委託（馬事公苑他5会場）
379	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（馬事公苑他5会場）
380	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（馬事公苑他5会場）
381	2021年開催「アーバンフェスティバル等」実施計画策定・運営業務委託
382	東京オリンピック・パラリンピック競技大会における会場輸送関連業務委託（有明アーバンスポーツパーク他7会場）
383	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（有明アーバンスポーツパーク他10会場）

番号	物件名
384	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（有明アーバンスポーツパーク他10会場）
385	東京2020大会における会場輸送関連業務委託（オリンピックスタジアム他7会場）
386	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（オリンピックスタジアム他7会場）
387	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（オリンピックスタジアム他7会場）
388	東京2020大会における会場輸送関連業務委託（日本武道館、潮風公園）
389	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（日本武道館他1会場）
390	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（日本武道館他1会場）
391	東京2020大会における会場輸送関連業務委託（国技館他5会場）
392	検温等による新型コロナウイルス感染防止業務委託（国技館他5会場）
393	競技会場における暑さ対策に係る業務委託（国技館他5会場）
394	有明体操競技場会場他1会場ラストマイル運営委託
395	海の森水上競技場ほか1会場ラストマイル運営委託
396	東京ウォーターフロントシティエリア（有明テニスの森、お台場海浜公園、潮風公園、青海アーバンスポーツパーク）会場ラストマイル運営委託
397	2021年の開催におけるオリンピックプロムナードを中心としたトキョーウォーターフロントシティエリアの全体統括支援及び本部運営委託業務
398	2021年の大会開催におけるオリンピックプロムナード上の案内・誘導等運營業務委託
399	有明聖火台周辺における感染症対策業務委託
400	ラストマイルのコロナ対策実施業務委託（さいたまスーパーアリーナ他8会場）
401	ラストマイルのコロナ対策実施業務委託（伊豆ベロドロームほか）

番号	物件名
402	聖火台撮影ビューティーカメラ防護柵設置・撤去・管理業務委託
403	会場輸送における新型コロナウイルス感染防止業務委託（有明アーバンスポーツパーク他7会場）
404	会場輸送における新型コロナウイルス感染防止業務委託（オリンピックスタジアム他6会場）
405	会場輸送における新型コロナウイルス感染防止業務委託（有明体操競技場、海の森クロスカントリーコース）
406	会場輸送における新型コロナウイルス感染防止業務委託（日本武道館、潮風公園）
407	会場輸送における新型コロナウイルス感染防止業務委託（国技館他4会場）